

CHAMAMENTO PÚBLICO SEPLAG Nº 001/2021

ANEXO III – ANÁLISE DO ATENDIMENTO DOS ITENS CONSTANTES DO ESTUDO
EM RELAÇÃO À COMPOSIÇÃO DOS PRODUTOS DETALHADA NO ANEXO I

Nº	ESTUDO	DESCRIÇÃO	ETAPA 2	ETAPA 3
			Atende Minimamente?	Nota De Qualidade
1.1	Síntese da Proposta	Apresentação e análise de cenários, considerando os ambientes macroeconômico, político e institucional.		
1.2	Síntese da Proposta	Apresentação do panorama legal e tributário da execução do projeto, com detalhamento dos desdobramentos em destinação compulsória da receita bruta.		
1.3	Síntese da Proposta	Apresentação da quantificação do potencial do mercado estadual, por modalidade de loteria considerada, evidenciando a sua interface com outros produtos regulados e não regulados existentes.		
1.4	Síntese da Proposta	Apresentação sintética (quadro resumo) das modalidades de loterias estudadas, investimentos necessários e resultados esperados, principais e acessórios, para os próximos anos em diferentes cenários, em função de serviços concorrentes/substitutos, destacando a forma de compartilhamento com o Poder Concedente		
1.5	Síntese da Proposta	Apresentação de prazos de concessão considerados, capital necessário para operar a loteria; percentuais de <i>payout</i> e destinação compulsória de partes da receita.		
1.6	Síntese da Proposta	Apresentação sintética das características básicas operacionais, inclusive tecnologias utilizadas		
2.1	Estudos Técnicos e Operacionais	Projeção/descrição e detalhamento da demanda considerando diferentes cenários em função de dados disponíveis do mercado de loteria nacional e internacional já consolidados com características similares.		
2.2	Estudos Técnicos e Operacionais	Projeção e detalhamento de demanda por segmentos, em função do perfil do consumidor (variável etária, socioeconômica, geográfica (macrorregião), entre outros, ao longo do período máximo sugerido de projeção de 30 (trinta) anos).		
2.3	Estudos Técnicos e Operacionais	Descrição e detalhamento dos produtos potenciais que comporão o portfólio: suas características principais, percentual de <i>payout</i> e suas faixas de distribuição, preço da aposta, periodicidade, percentual de destinação social, probabilidades envolvidas, ente outras		
2.4	Estudos Técnicos e Operacionais	Na avaliação da demanda, consta análise da competição com produtos não regulados disponíveis atualmente.		

2.5	Estudos Técnicos e Operacionais	Nas projeções de demanda, constam os fatores que afetam a estimativa por segmento, as premissas de modelagem, a metodologia empregada e os aspectos técnicos pertinentes		
2.6	Estudos Técnicos e Operacionais	Nas projeções de demanda fez-se análise de sensibilidade e avaliação dinâmica (elasticidade) da demanda e receita ponderando o reflexo de variações no <i>payout</i> (para maior ou menor, nos limites da lei) nas suas estimativas.		
2.7	Estudos Técnicos e Operacionais	A avaliação da demanda levou em consideração variações cíclicas e sazonais da loteria, nas diferentes modalidades estudadas		
2.8	Estudos Técnicos e Operacionais	Descrição e detalhamento da capilaridade física potencial (número de pontos de venda) e índice de penetração por tipo de estabelecimento e por macrorregião do estado;		
2.9	Estudos Técnicos e Operacionais	Descrição e detalhamento do fator de capilaridade, em número de clientes, médio adotado para cada ponto de venda considerado no modelo;		
2.10	Estudos Técnicos e Operacionais	Discriminação dos canais de vendas e distribuição utilizados (digitais, rede varejista, número de PdVs, entre outros), assim como eventuais prêmios ou comissões estimadas		
2.11	Estudos Técnicos e Operacionais	Descrição e detalhamento das operações, por modalidade, caracterizando onde/como/quando seriam realizados os sorteios, forma de comercialização, prazo e forma de recebimento de premiação, etc.		
2.12	Estudos técnicos e operacionais;	Descrição e detalhamento de estratégias de publicidade e iniciativas necessárias para promoção da loteria, considerando as diferentes modalidades previstas		
2.13	Estudos Técnicos e Operacionais	Descrição da forma de distribuição, entre Poder Público e parceiro privado, de riscos relacionados ao Projeto, com fundamentação da alocação		
2.14	Estudos Técnicos e Operacionais	Descrição e detalhamento de boas práticas relacionadas à transparência da gestão, assim como demais aspectos relacionados à integridade, governança e <i>compliance</i> .		
2.15	Estudos Técnicos e Operacionais	Descrição e detalhamento do cronograma físico das obras de implantação, se for aplicável		
2.16	Estudos Técnicos e Operacionais	Descrição e detalhamento das instalações necessária à operação, com os bens que constituirão à concessão.		
2.17	Estudos Técnicos e Operacionais	Descrição e detalhamento das atividades de operação, manutenção e reinvestimento necessárias para o adequado funcionamento do empreendimento (incluindo descrição das atividades, equipe necessária e periodicidade de cada serviço técnico);		
2.18	Estudos Técnicos e Operacionais	Descrição e análise de soluções de <i>software</i> disponíveis no mercado para a prestação dos serviços, bem como suas vantagens e desvantagens;		
2.19	Estudos Técnicos e Operacionais	Descrição, detalhamento e análise de soluções de infraestrutura de <i>hardware</i> e rede: operacionalização e manutenção de servidores de internet, entre outros		
2.20	Estudos Técnicos e	Descrição e detalhamento da matriz de responsabilidades		

	Operacionais	(apresentar proposta de atribuições operacionais)		
2.21	Estudos Técnicos e Operacionais	Elaboração, descrição e detalhamento de sistema de mensuração de performance indicando as variáveis de desempenho a serem monitoradas para garantir nível de serviço contratado no âmbito técnico e de operações, contendo seu objetivo, forma de medição, unidade de medida, periodicidade do cálculo/afetição, fonte de coleta de dados, forma de apresentação da nota e ainda observações necessárias para dirimir dúvidas ou dupla interpretação		
2.22	Estudos Técnicos e Operacionais	Elaboração, descrição e detalhamento de plano de fiscalização e acompanhamento da execução do contrato, avaliando e justificando a necessidade de contratação de verificador independente		
3.1	Estudos Econômico-financeiros;	Descrição e detalhamento de arrecadação potencial no estado para diferentes cenários (por modalidade de loterias, em função das premissas adotadas).		
3.2	Estudos Econômico-financeiros;	Descrição, detalhamento e mapeamento de eventuais receitas acessórias que poderão ser aferidas pelo parceiro privado e forma de compartilhamento com o Poder Concedente		
3.3	Estudos Econômico-financeiros;	Descrição e detalhamento da projeção do prazo ideal para a concessão (do contrato), dentro dos limites da legislação vigente e também devidamente justificado por meio das análises e cálculos que a motivaram		
3.4	Estudos Econômico-financeiros;	Elaboração/descrição e detalhamento de investimento, apresentando a proposta de um cronograma de início da operação relacionados ao objeto deste PMI, contendo estimativas de investimentos referentes a toda infraestrutura necessária para implantação, operação e encerramento.		
3.5	Estudos Econômico-financeiros;	Detalhamento e descrição dos custos e despesas, segregados pela sua natureza fixa e variáveis, da operação do sistema proposto, além do cálculo e projeção dos tributos e taxas de regulação/fiscalização pagos pela concessionária		
3.6	Estudos Econômico-financeiros;	Relação de seguros, se houver, a serem contratados pelo parceiro privado que sejam pertinentes ao desenvolvimento do projeto.		
3.7	Estudos Econômico-financeiros;	Detalhamento e descrição da despesa com o custo de capital necessário para o financiamento do investimento, inclusive com apresentação do WACC do empreendimento, bem como o Ke da empresa, ou grupo;		
3.8	Estudos Econômico-financeiros;	Elaboração/descrição e detalhamento das variáveis do relatório de avaliação econômico-financeira contém a modelagem pelo método de fluxo de caixa descontado, com objetivo de avaliar a atratividade do projeto para o setor privado.		
3.9	Estudos Econômico-financeiros;	Elaboração/descrição e detalhamento da modelagem econômico-financeira com adotados no mercado para análise da viabilidade do projeto, como TIR, TIRM, VPL,		

		<i>payback</i> , <i>payback</i> descontado, taxa de retorno do acionista, entre outros.		
3.10	Estudos Econômico-financeiros;	Elaboração/descrição e detalhamento das premissas macroeconômicas, tributárias, de amortização e depreciação, de financiamento e de estruturação do projeto coerentes com o desenvolvimento proposto,.		
3.12	Estudos Econômico-financeiros;	A modelagem econômico-financeira contempla avaliação dos possíveis ganhos de escala e tributários advindos de uma operação com portfólio variado de produtos.		
3.13	Estudos Econômico-financeiros;	Apresentação de Planilha de Avaliação Econômico-Financeira Consolidada (e eventuais planilhas auxiliares) permitindo e evidenciando o cálculo da outorga necessária para que o VPL do projeto se torne zero.		
3.15	Estudos Econômico-financeiros;	Elaboração, descrição e detalhamento de sistema de mensuração de performance na perspectiva econômico-financeira, indicando as variáveis de desempenho a serem monitoradas para garantir nível de serviço contratado, contendo seu objetivo, forma de medição, unidade de medida, periodicidade do cálculo/afetição, fonte de coleta de dados, forma de apresentação da nota e ainda observações necessárias para dirimir dúvidas ou dupla interpretação		
4.1	Estudos Jurídicos	Elaboração/descrição e detalhamento da modelagem para constituição de consórcio		
4.2	Estudos Jurídicos	Elaboração/descrição e detalhamento das responsabilidades do Consórcio, se for o caso, da Administração Pública Estadual, do verificador independente, de Agência Reguladora e de eventuais outros agentes envolvidos		
4.3	Estudos Jurídicos	Elaboração de pareceres jurídicos fundamentados com análise da viabilidade jurídica do modelo proposto (aspectos constitucionais, regulatórios, administrativos, ambientais, civis, trabalhistas e tributários).		
4.4	Estudos Jurídicos	Elaboração e/ou aperfeiçoamento de Minuta/anteprojetos de leis e decretos, incluindo a minuta do ANEXO VI		
4.5	Estudos Jurídicos	Elaboração de minuta do Edital de Licitação e eventuais anexos, com definição do objeto da contratação ou parceria e todos os seus anexos.		
4.6	Estudos Jurídicos	Elaboração de minutas dos instrumentos contratuais considerados na modelagem		
4.7	Estudos Jurídicos	Elaboração/descrição e detalhamento de critérios de julgamento da licitação		
4.8	Estudos Jurídicos	Elaboração/descrição e detalhamento de critérios de qualificação técnica e econômico-financeira ou os requisitos para a celebração das parcerias e eventuais condições precedentes à assinatura do contrato ou termo;		
4.9	Estudos Jurídicos	Determinação de prazo e o valor estimado do instrumento contratual.		
4.10	Estudos Jurídicos	Descrição e detalhamento de mecanismo de remuneração		

		do concessionário e suas fontes de receitas.		
4.11	Estudos Jurídicos	Elaboração/descrição e detalhamento da matriz de risco e as medidas mitigatórias de eventual responsabilização do poder público no tocante aos serviços		
4.12	Estudos Jurídicos	Descrição e detalhamento de eventual contrapartida a serem pagas à Administração Pública Estadual ou ao Consórcio em razão da exploração dos serviços lotéricos, tais como eventuais mecanismos de pagamento de outorga, ou o eventual compartilhamento de receitas; as obrigações das partes, incluindo a eventual descrição de seguros de contratação obrigatória pelo concessionário		
4.13	Estudos Jurídicos	Descrição e detalhamento das hipóteses de infração e as respectivas sanções aplicáveis		
4.14	Estudos Jurídicos	Descrição e detalhamento do mecanismo de regulação e fiscalização da parceria ou contrato		
4.15	Estudos Jurídicos	Descrição e detalhamento dos eventuais mecanismos de garantia previstos em favor do concessionário ou do Poder Público		
4.16	Estudos Jurídicos	Aderência da modelagem jurídica proposta aos demais cadernos que compõem o estudo		